

## Evaluate the sustainability of the Qatar development based on energy resources.

### How to?

- **Step 1** – brain storming on the key word “sustainability”.
- **Step 2** – reading and extracting information from the documents provided.
- **Step 3** – structuring your information in three main ideas.
- **Step 4** – support each idea with precise examples.
- **Step 5** – create a mental map with your thoughts using one of the software mentioned on the blog.

## Doc. n°1: How much of London is owned by Qatar’s royal family?

Tuesday, December 9, 2014 – The Guardian



Cornwall Terrace, Regent’s Park: the Qataris are converting three of the Grade I listed homes into a mega-palace.

It will by all accounts be one hell of a gaff: a Grade I listed, 13-bedroom, 30,000 sq ft, twin-lift mansion on Regent’s Park, complete with spa, heated swimming pool, gymnasium, beauty salon, powder rooms, a children’s floor, games rooms, wine cellar, fumoir and staff wing. When the conversion of numbers 1, 2 and 3 Cornwall Terrace – acquired last year for £120m by Sheikha Mozah bint Nasser Al Missned, one of the three wives of Sheikh Hamad bin Khalifa Al Thani, the former emir of Qatar – is complete, the resulting palace is expected to be London’s first £200m-plus pad.

But that sum pales into insignificance besides the value of the Qatari royal family’s other holdings in London. In a spending spree that started in 2008, the ruling Al Thani family and its assorted investment vehicles, including the Qatar Investment Fund, have acquired a 20% slice of Camden market; posh department store Harrods; 95% of the Shard, at 87 storeys the EU’s tallest building; the Olympic village; half of the world’s most expensive apartment block at One Hyde Park; the Chelsea Barracks site, and the US embassy building in Grosvenor Square. Along the way, Qatar has also acquired just over a quarter of Sainsbury’s, some 8% of the London Stock Exchange, and nearly 7% of Barclays. As the former Qatari prime minister, Sheikh Hamad bin Jassim bin Jaber Al Thani (not to be confused with the current eighth emir, 34-year-old Sherborne, Harrow and Sandhurst-educated Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani, whose London home the neoclassical Cornwall Terrace mansion will be) observed to the Financial Times in a rare 2010 interview, “We are investing everywhere. Even your Harrod’s – we took it.”

The family have ruled Qatar, a former British protectorate no larger than Yorkshire, for more than 150 years. Thanks largely to oil and gas (Qatar’s natural gas reserves of some 34 trillion cubic metres are the third largest in the world, and it still has 25bn barrels of oil), the tiny Gulf state of 2.2m people has become arguably the richest country in the world, topping the world rankings of GDP per capita. While standards of living are in general exceptionally high, Qatar is not yet paradise on earth: ask gays, who risk the death penalty, and foreign workers, who have been grossly abused.

## Doc. n°2: Qatar: migrants bear the brunt of price of progress

Tuesday, July 29, 2014 – The Guardian



Qatar's ruling family says it needs migrants to fuel its 'national vision' – but at what cost? Photograph: Pete Pattison

For Tariq, a Bangladeshi taxi driver plying Doha's skyscraper-lined boulevards, the situation is simple: "It is a bubble. What they are building is not real. And we are modern slaves." It is a common view of the Gulf emirate and contains some truth, but the reality is more complex.

No bigger than Yorkshire, this thumb-shaped peninsula on the east coast of Saudi Arabia has already attracted around 1.4 million migrant workers with its gas and petroleum wealth. So many Nepalese have come (about 400,000) that there is reportedly a shortage of builders in Kathmandu.

Migrants already outnumber Qataris by five to one and in 2012, when there was an active labour force of 1.3 million people, a mere 85,000 were locals.

But Tariq's "modern slaves" come for a reason. Wages are higher than at home, encouraging poor workers to sacrifice their liberty and family lives to work six or seven days a week to fund education, better housing and healthcare for loved ones. About \$15bn is sent home from Qatar every year and the sum is rising, part of a fast-growing global remittance economy from migrant labour that organisations including the World Bank see as capable of transforming developing countries.

Qatar's ruling royal family has driven this migration policy to fuel its "national vision" to "transform Qatar into an advanced country". It needs the migrants to achieve its drive, unprecedented in its speed and scale, to build new cities, vast art galleries, universities, hospitals, plus the world's biggest construction project, an entire national railway, from scratch.

But the profound problems being experienced by huge numbers of workers are evidence that Qatar is simply trying to go too fast. All the main problems workers face should be avoidable in any "advanced country": failure to pay workers, construction site accidents, squalid accommodation, draconian regulations that prevent workers moving jobs or leaving the country. Qatar's ruling elite appears to have lost control of these issues and it is not only because of its extraordinary appetite for new buildings and infrastructure.

Although autocratic in many areas, in construction, the emir has allowed a freewheeling economy. Myriad construction companies have sprung up in recent years, sown by entrepreneurs from Lebanon, Syria, India and Singapore, fertilised by a gush of contracts. The infrastructure to police their behaviour has not kept up – whether health and safety inspectors or labour court officials to deal with disputes.

As a result, some say the Qatari state has been reduced to providing services to these companies in the form of visas and permits rather than being able to control them. The influence of the Qatari business community, which has intricate connections with the ruling elite, also means any attempt at radical reform of the labour system runs into a web of vested interests concerned about added costs.

Qatar knows it must act. Earlier this month Abdulla al-Khulaifi, the labour minister, said: "We welcome the recent scrutiny as it helps us identify shortcomings. We know there is much more to do, but we are making definite progress." He cited new regulations on prompt payment, better accommodation and a small increase in labour inspectors. But it is hard not to conclude that Qatar has bitten off more than it can chew. It is feeling the consequences in terms of damage to its international reputation. That can be repaired. The brunt of the pain will continue to be felt by the poor workers like Tariq and his countrymen toiling on sweltering building sites in exchange for the hope of a better life one day back home.

## Doc. n°3 : Doha: a strange place to host a climate-change conference

Wednesday, November 28, 2012



Doha: 'Skyscrapers, vast shopping malls, lavish apartments and swanky hotels.' Photograph: Robert Cianflone/Getty Images

Holding a climate-change conference in Qatar, the country with the world's highest per capita carbon emissions, might seem like a joke, but the UN isn't renowned for its sense of humour. This year's fraught negotiations on a replacement for the Kyoto protocol are taking place in Doha, the Qatari capital, where they are fuelled by some of the most inefficient, profligate, carbon-spewing power generation in the world.

Qatar makes most of its money – GDP is \$170bn (£106bn) a year – from selling oil and gas. It has the world's third -biggest natural gas reserves and is the top supplier of liquefied natural gas, according to the US government's Energy Information Administration.

As delegates shiver in the Arctic (and Arctic-melting) air-conditioning, the Qatari government is raking in \$230m every day from exporting fossil fuels. Despite the huge potential for solar power, there are no renewables to speak of.

On top of that, Qataris get all their electricity, water and even phone lines free, and the price of these for expats (the majority of the 2 million inhabitants) is state-subsidised. They have no concept of "fuel poverty". Or any kind of poverty – the average income is \$90,000 (£56,000) a year, the highest in the world. With those prices, everyone uses energy as much as they can, all of the time. Doha's skyscrapers, vast shopping malls, its lavish apartments and swanky hotels are among the most energy-inefficient in the world. Each Qatari is responsible for nearly 50 tonnes of carbon emissions a year. That compares with 17 for the US, 1.4 for India and 0.1 for Uganda. Meanwhile, scientists have warned that on current form, the world will be in for between 4C and 6C of warming. Campaigners who have travelled to Doha to protest against governments' inaction on global warming, and the snail's pace of the negotiations, have no choice but to use Qatar's climate-killing energy. Even pouring a glass of water involves hurting a polar bear – the water in this desert country comes from desalination plants, and making seawater drinkable is one of the most energy-intensive processes. But water it is, if you want a drink – alcohol is banned, and thirsty delegates were searched at the airport to make sure they didn't smuggle any in.

The Qatari government, even though it volunteered to hold the conference, seems rather bemused by it. Qatar, which will hold the football World Cup in 2022, is trying to develop an international reputation for hosting big events and it seems quite possible that agreeing to hold the UN on climate was purely a reflex action. The government may be regretting it.

## Doc. n°4 : La crise larvée des pays du Golfe

LE MONDE | 01.04.2013



Des pays du Golfe, on ne voit en ce début d'année que le Qatar et ses nouvelles vitrines françaises : le récent rachat du Paris-Saint-Germain et les investissements dans les banlieues.

Pourtant à Bahreïn, deux ans après l'écrasement de la révolution par les chars saoudiens, les manifestations en faveur de la démocratie continuent. Par-delà le débat créé par les placements qataris, les tensions dont Bahreïn est l'épicentre sont révélatrices d'un séisme en devenir. La capacité des pays du Conseil de coopération du Golfe (CCG : Arabie saoudite, Bahreïn, Emirats arabes uni, Koweït, Oman, Qatar) à poursuivre durablement leur expansion internationale est incertaine.

Derrière leur force de frappe financière couve en effet le dérèglement d'un modèle économique rentier, dont les prémices sont perceptibles dans les crises énergétique, de l'emploi et fiscale auxquelles ils font face.

La question énergétique est particulièrement emblématique, car la région est un carrefour planétaire en la matière. Cette situation ne l'empêche pourtant pas de faire face à des pénuries d'électricité. La consommation domestique a en effet explosé durant la dernière décennie. Entre 2000 et 2009, les demandes de gaz naturel et de pétrole ont par exemple augmenté de 29 % et de 41 % au Koweït.

### **DES SUBVENTIONS COLOSSALES**

Cet emballement est lié à la croissance rapide du pouvoir d'achat et a été permis par les subventions colossales dans ce secteur – de 1,2 % du produit intérieur brut (PIB) au Qatar à 7 % en Arabie saoudite. Ainsi, les pays du Golfe sont devenus les plus grands consommateurs d'énergie au monde par habitant, sans même être industrialisés. Un Qatari, un Emirati ou un Koweïti consomment en moyenne deux fois plus qu'un Européen tandis que l'Arabie saoudite a les mêmes besoins énergétiques que l'Allemagne, 4e puissance industrielle mondiale et deux fois et demie plus peuplée.

La situation de l'emploi est tout aussi préoccupante. Premier indicateur en berne, la productivité des travailleurs nationaux a continuellement décliné depuis 1970, alors même que la richesse n'a fait que croître dans la région grâce aux exportations de pétrole et de gaz.

Dans le même temps, le secteur des hydrocarbures n'a créé qu'un nombre marginal d'emplois. Les taux de croissance deux à trois fois supérieurs à la moyenne internationale n'ont pas empêché une augmentation constante du chômage. A l'exception du Qatar, il frappe aujourd'hui entre 10 % et 20 % de la population active de la région.

### **UNE SITUATION INTENABLE**

Contraintes d'embaucher en masse dans la fonction publique pour compenser le manque d'opportunités, ces monarchies font aujourd'hui face à un phénomène de saturation bureaucratique. Ces créations de poste pouvaient se justifier dans les années 1980 alors que la région était trois fois moins peuplée.

Cette situation est aujourd'hui intenable : l'Etat emploie 90 % des nationaux au Qatar ou au Koweït, plus des trois quarts en Arabie saoudite. Bahreïn s'est même doté d'un appareil technocratique pour traiter les dossiers urgents à la place du gouvernement, véritable mastodonte paralysé par le poids d'une administration surdéveloppée.

En outre, activer cette soupape ne suffira plus pour combler le manque de travail car, dans les vingt prochaines années, pas moins de 4 millions d'emplois devront être créés dans la région, selon la Banque mondiale.

La responsabilité en incombera donc aux entreprises privées. Cependant, elles se montrent déjà aujourd'hui incapables de relever ce défi. Elles ne créent que 82 000 nouveaux postes par an, soit moins du quart des besoins actuels.

Le secteur marchand est, de plus, très peu attractif pour les nationaux du Golfe, car les rémunérations dans le public sont, pour des raisons clientélistes, déconnectées de la réalité économique.

A titre d'exemple, aux Emirats arabes unis (EAU), le salaire mensuel moyen dans le privé s'élève à 700 dollars, mais il atteint 5 500 dollars dans l'administration. Il est ainsi devenu rationnel pour les diplômés du Golfe de rejoindre les listes d'attente pour entrer dans la fonction publique, quitte à vivre pendant plusieurs années sur le salaire d'un proche, plutôt que d'accepter un poste dans le privé.

En conséquence, ce sont les travailleurs expatriés, en constante augmentation, qui viennent compenser le manque de candidats autochtones, au point de représenter aujourd'hui plus des deux tiers de la population active du CCG.

### **ACHETER LA PAIX SOCIALE**

Le tableau s'assombrit encore si l'on tient compte des tendances budgétaires. Dans les six pays du CCG, les dépenses publiques augmentent à un rythme incontrôlé. Cela est dû à la forte croissance de la population bénéficiaire et aux pratiques de ces régimes autoritaires, qui redistribuent une partie de la rente pour acheter la paix sociale.

Au Qatar et au Koweït, l'équilibre budgétaire est encore raisonnablement garanti par un baril de pétrole à 50 dollars, mais ce niveau a doublé depuis 2003. Les situations varient donc d'un pays à l'autre, mais les trajectoires engagées sont similaires.

Ce constat de crise latente des pays du CCG est habituellement minimisé au motif que les régimes ont lancé d'ambitieux programmes de modernisation économique. Or, s'il est vrai que depuis 2008 les monarchies ont fait preuve de réformisme, les politiques mises en place sont toutes de nature à consolider les structures rentières existantes.

La production agricole et manufacturière reste atone, représentant, comme en 2000, 11 % du PIB régional. Le Golfe continue d'importer quasiment tous types de biens : des pistaches aux Hummer, en passant par les climatiseurs et les panneaux solaires. Si l'immobilier, la construction, le tourisme, la logistique, la finance voire l'industrie pétrochimique ont le vent en poupe, leur dynamisme n'est qu'apparent. Les économies du Golfe sont en effet sous perfusion des réinvestissements de la manne financière qui s'élevaient, en 2011, à 2 400 milliards de dollars, soit deux fois le PIB régional.

### **DES PROJETS EXUBÉRANTS FLEURISSENT**

Malgré ces sommes astronomiques, ces activités n'arrivent pas à dynamiser le marché de l'emploi. Dans de telles conditions, il n'est pas interdit de s'interroger sur la pertinence des projets exubérants qui fleurissent dans la région : pistes de ski en plein désert, îlots artificiels recréant la carte du monde à Dubaï, complexe hôtelier sous-marin aux EAU.

La stratégie de multiplication des flux de rentes, notamment par les placements des fonds souverains à l'étranger, permettra certainement de fournir un apport financier substantiel à ces pays ; voire, comme le prévoit le Qatar, de générer à l'horizon 2030 des revenus équivalents à ceux des hydrocarbures aujourd'hui.

Pour autant, à l'image de l'argent du pétrole actuellement, ces nouvelles ressources ne répondront ni au besoin d'emplois, ni à l'emballement de la dépense publique et de la consommation énergétique.

La confiance affichée par les élites du Golfe en leur capacité à transformer le système rentier en des économies postindustrialisées peut être mise en doute. Si ces pays ont pu, grâce aux pétrodollars, importer en cinquante ans les standards de vie occidentaux pour une partie de leurs concitoyens, jeter les bases d'une économie productive en moins d'une génération est une mission autrement plus compliquée.

Les débats actuels autour du développement économique et politique du Golfe sous-estiment donc la profondeur des enjeux domestiques et surévaluent la capacité des régimes à y répondre.

Alors que les tendances lourdes engagées dans le Golfe font courir le risque d'un effondrement généralisé de leur modèle rentier, l'heure est, dans les médias ou au sein des institutions internationales, à l'engouement pour des réformes pourtant conduites dans une opacité quasi totale.

Les mobilisations populaires de 2011 à Bahreïn, Oman et en Arabie saoudite en soulignent déjà les limites. Les programmes de développement mis en place dans le Golfe ne sont pas viables et ne préparent pas l'ère de l'après-pétrole. L'absence de solution concrète apportée par les élites vieillissantes de ces pétromonarchies pose problème : comment croire que le Golfe demeure à l'abri des bouleversements profonds qui secouent le monde arabe depuis deux ans ?